

04 אפריל 2023

**הנדון: קול קורא "אפשיבריא בעיר" 2023 לתמיכה ברשויות מקומיות 15849**

**מענה לשאלות הבהרה 30.3.2023**

1. בהמשך לפרסום קול קורא מספר 15849 של משרד הבריאות לתמיכה ברשויות מקומיות לביצוע תכניות במסגרת המיזם "אפשיבריא בעיר" לשנת 2023, התקבלו שאלות מנציגי הרשויות במייל ובמפגש חשיפה שנערך ביום 26.3.2023, טבלה זו מרכזת את השאלות שהתקבלו מנציגי רשויות ותשובות כפי שנתקבלו ממשרד הבריאות והתכנית הלאומית אפשיבריא.
2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי הפונים.
3. אלא אם כן נאמר אחרת לכל המונחים והמושגים במכתב זה תהיה הפרשנות כפי שנכתב בקול קורא.
4. אין להסתמך על הסבר או פירוש שניתן בעל-פה או בכתב או בכל דרך אחרת, השינויים האמורים יכללו רק במסמכים ופרסומים רשמיים בנוגע לקול הקורא.
5. מסמך זה וכלל המסמכים להגשת קול הקורא מפורסמים באתר האינטרנט של משרד הבריאות בעמוד הנחיתה של קול קורא 15489 [/https://www.efsharibari.gov.il/initiatives-and-projects/at-municipalities-2/invitation-efsharibari-2023](https://www.efsharibari.gov.il/initiatives-and-projects/at-municipalities-2/invitation-efsharibari-2023)
6. בנושא בעיות טכניות הקשורות למערכת המרכב"ה – ניתן לפנות למערכת התמיכה של פורטל המרכב"ה בטל: 02-5012443

**נקודות חשובות לתשומת ליבכם:**

- ❖ **ההחלטה הסופית על חלוקת הכספים ואישור אבני דרך לתשלום כפופים לאישור ועדת התמיכות.**
- ❖ יש למלא באופן מלא את טפסי התכ"מ (תקנון כספים ומשק) כפי שמפורטים בפורטל המרכב"ה (149+150). חשוב לעבוד עם אנשים מתוך הרשות המקומית בעלי ניסיון במילויי קולות קוראים. טופס התחייבות ראש עיר וגזבר K001 וגיליון תכנית עבודה (K002) יהיו חתומים על-ידי ראש עיר וגזבר או חשב מלווה.
- ❖ סכום התמיכה ממשרד הבריאות שירשם בפורטל המרכב"ה הוא הסכום המקסימלי שמשרד הבריאות יכול לתמוך ברשות כך שיש לכלול כל שלבי החלוקה כפי שמפורט בקול קורא.
- ❖ בעת עריכת תוכנית עבודה, כולל מרכיבי הערכה ומדידה, ניתן להתייעץ עם אנשי מקצוע רלוונטיים כפי שמפורט בעמוד הנחיתה.
- ❖ שימו לב – הקדימו הגשת הבקשה והעלאת כל המסמכים לאתר המרכב"ה. לא תהיה הארכה מעבר למועד האחרון ולא ניתן יהיה לעדכן מסמכים לאחר מועד זה.

**להלן טבלאות שאלות הפונים (ללא זיהוי שם הרשות המקומית) ותשובות משרד הבריאות לפי נושאים:**

**רשימה לפי סדר הופעתם.**

תשובות	שאלות	מס'
<p>בהתייחס לנספח ג': אמות מידה להשכלה וניסיון של מתאם הבריאות ובעניין החובה בסעיפי (2) ו (3) הרי שלעניין הקורס הנדרש במקום החלק: " בנוסף, בוגר או משתתף באחד הקורסים של המחלקה לקידום בריאות ורשת ערים בריאות שהוכרו לצורך התפקיד החל משנת 2000. " הכוונה היא בדומה לשנה קודמת: " בנוסף, בוגר או מי שהרשות הצהירה בכתב כי הוא משתתף או עתיד להשתתף <b>בשנת התמיכה*</b> באחד הקורסים של המחלקה לקידום בריאות ורשת ערים בריאות שהוכרו לצורך התפקיד החל משנת 2000. "</p> <p>* חובה לשלוח בקשת הרשמה לקורס הקרוב בזמן הגשת הקול קורא למחלקה לחינוך וקידום בריאות: <a href="mailto:h.promotion@moh.health.gov.il">h.promotion@moh.health.gov.il</a></p>	<p>לתשומת לב שאלה חדשה בעניין הדרישה לקורס של המחלקה לקידום בריאות כחלק מדרישות השכלה וניסיון.</p> <p>שאלות של מתאמי בריאות העובדים ברשויות לאחר חילופי גברי ברשות לגבי זה שטרם נרשמו או סיימו את הקורס של המחלקה לקידום בריאות כנדרש בנספח ג סעיפים (2) ו (3) .</p>	<p><b>חדש</b></p>
<p>בהתאם לכתוב בסעיף 6.2.3 – תמיכת המשרד לא תעלה על 5000 ₪ לטובת קידום בריאות עובדים ברשות.</p> <p>כדי להימנע מבעיה יצוין שכל פעילות בתוכנית העבודה חייבת לכלול לכל הפחות את אחוז השתתפות הרשות, בהתאם לטבלת שיעורי התמיכה.</p>	<p>שאלה לעניין סעיף 6.2.3 עלויות לטובת קידום בריאות עובדים ברשות מעל ל- 5000 ₪. נדרשת הבהרה האם ה- 5000 ₪ הם המצ'ינג היחסי של הרשות לטובת העובדים?</p>	<p>1</p>
<p>בהתאם לכתוב בסעיף 6.2.4 – תמיכת המשרד לא תעלה על 5000 ₪ לטובת אירועים חד פעמיים ברשות.</p> <p>אין מגבלה למספר אירועים בשנה, יחד עם זאת במסגרת תוכנית מינימאלית נדרשים מרכיבי חובה מגוונים ראו נספח ב' בקול הקורא וניקוד האיכות שם דגש על תהליכים ארוכי טווח.</p> <p>כדאי להימנע מבעיה יצוין שכל פעילות בתוכנית העבודה חייבת לכלול לכל הפחות את אחוז השתתפות</p>	<p>סעיף 6.2.4 עלויות לטובת רשויות להשתתפות באירועים חד פעמיים לא יעלו על 5000 ₪ לאירוע חד פעמי. האם יש מגבלה למספר אירועים בשנה? האם 5000 ₪ מדובר על השתתפות המשרד או סך ההוצאה הכוללת מצ'ינג?</p>	<p>2</p>

מס'	שאלות	תשובות
		הרשות, בהתאם לטבלת שיעורי התמיכה.
3	האם אירועי יום ההליכה נחשבים אירועים חד פעמיים?	ככל ומדובר באירוע חד פעמי – אכן נכלל, אם מדובר בתוכנית שנתית הכוללת מפגש שיא או תהליכי עבודה ארוכים לא נכלל.
4	לעניין רכזת אפשריבריא/ תזונאית עירונית - מה עמדת הקול קורא/ עמדת המשרד לתמיכה במשרות הללו?	ראה סעיף 6.2 משרד הבריאות לא תומכת בעלויות והעסקה של משרת מתאם הבריאות. התמיכה ביועצים מקצועיים נוספים הינה במסגרת תוכניות.
5	לא ראיתי שמצוין סכום מקסימלי של תמיכה כפי שצוין שנה שעברה. אשמח להבין אם יש כזה שאדע להגיש תוכניות עבודה ריאליות. בדומה נשאל גם: איך ניתן להיערך מבחינת תקציב לחלוקה השנייה שהיא אינה הקבועה?	גם בשנה שעברה לא היה כך. סכום התמיכה מורכב משתי חלוקות שנעשות באותו זמן: החלוקה הראשונה ידועה והיא בהתאם לגודל הרשות + הסכום בחלוקה השנייה לא ידוע ותלוי ביתרת כספי תמיכה לאחר החלוקה הראשונה ובמספר הרשויות וגודלן אשר עמדו בתנאי הסף החלוקה השנייה תחושב בהתאם לניקוד איכות יחידת הבריאות ותכנית העבודה במפורט בנספח ד'. הסכום הכולל לחלוקה הוא 7 מש"ח בשנה שעברה חולקו כ- 11 מש"ח. מבחן תמיכות נועד לתמוך בפעילות של הרשות ומומלץ שהרשות תפעל להקצות מתקציבה את מירב המשאבים שהיא יכולה לביצוע פעולות.
6	מה תחומי החובה להגשת תוכניות?	בהתאם לכתוב בנספח ב': הנחיות לכתובת תכנית העבודה אשר כולל פירוט על התחומים ואסטרטגיות שחובה לכלול בתוכנית. ניתן להיעזר גם במצגת ההסברים שהוצגה במפגש הנמצאת בעמוד הנחיתה.
7	האם במהלך השנה במידה ותוכנית מסוימת לא יצאה לפועל ניתן להחליף בתוכנית אחרת? או להרחיב תוכנית קיימת שאושרה	בשלב זה של השנה יש לגבש תכנית מבוססת ומגובה ברשות. ייתכנו שינויים קטנים בתוך התכנית השונות מבלי לשנות את מהותן ובכל מקרה יש לקבל על כך אישור מראש בכתב מנציגי המשרד.
8	מתוך נספח ג' - אסטרטגיות פעולה במסגרת אפשרי בריא- מדיניות ואכיפה- למה הכוונה כתיבת מכרז חדש? יישום מדיניות קיימות? החלטה תקציבית?	מכרז חדש יכול לצאת לדוגמא בנושא שינוי מוצרי המזון למכירה בקפיטריות בתי ספר. יישום מדיניות קיימת – האם מתקיימת בפועל ובאיזה היקף האם יש בקרה, פיקוח וכיוצ"ב. החלטה תקציבית של הרשות - אישור תקציב מתועד לנושא ייעודי בקידום בריאות. לדוגמא הוספת שעת פ"ג לכל תלמידי ביס יסודי בעיר, או כל העובדים בצהרונים יהיו מחויבים לעבור הכשרה בנושא תזונה

תשובות	שאלות	מס'
<p>בריאה לילדים.</p> <p>פעילות יעודית בקמפיין יכולה להיות שלטי חוצות להעברת המסר, מודעות וכתבות בעיתונות מקומית בנושא הקמפיין הארצי (קמפיין ארצי= קמפיינים ארציים שעולים מעת לעת על-ידי המשרד כגון קמפיין עדוד שתית מים ושתייה מזיקה, יום הליכה, שבוע הנקה ועוד). ניתן ורצוי להשתמש בפרסומים של המשרד כמופיע באתר והמדוור למתאמים באופן ישיר.</p>	<p>מתוך סעיף הסברה- מהי פעילות ייעודית כחלק מקמפיין ארצי?</p>	
<p>כן . מחקר מלווה יכול להתבצע במרכיבים השונים במסגרת התוכנית כולל שינויים בתחום תשתיות פיזיות, מדיניות, הכשרות כח אדם וכד'.</p>	<p>סעיף 6 מחקר והערכה "נערך מחקר מלווה להערכת תוצאים, <a href="https://www.msn.com/he-il/feed">https://www.msn.com/he-il/feed</a> בליווי גוף חיצוני עבור תוכנית אחת לפחות בשנה שחלפה" – האם כולל הערכה בתחום התשתיות הפיזיות (למשל, מידת הלכתיות בעיר) ?</p>	9
<p>קול קורא 15849 מיועד לרשויות מקומיות ולא להגשה על-ידי האשכול אזורי תנאי הסף הוא קיומו של מתאם בריאות ברשות גם אם שייכת לאשכול.</p>	<p>במקרה ואין מתאם בריאות בתפקיד ברשות המקומית האם יש דרך להגיש בקשה באמצעות מתאם הבריאות באשכול ?</p>	10
<p>מתוכנן קורס במהלך 2023, ניתן לפנות בבקשה לקבל מידע באמצעות מייל למחלקה לחינוך וקידום בריאות: <a href="mailto:h.promotion@moh.health.gov.il">h.promotion@moh.health.gov.il</a></p> <p>באשר לתנאי הסף מתאם בריאות אשר סיים קורס בעבר או כבר משתתף בהווה בקורס, בעל הניסיון וההשכלה המתאימים יכול לשמש מתאם בריאות לקול קורא 15849 . בשנת 2022 התקיימו שני קורסים, האחרון הסתיים לא מזמן.</p> <p>רשויות המתכוננות להגשה בשנה הבאה חשוב לבדוק ולהיערך לרישום לקורס.</p>	<p>האם יהיה קורס למתאמי בריאות במהלך 2023?</p>	11
<p>לא, חייב להיות בוגר או משתתף באחד מהקורסים של המחלקה לקידום בריאות במשרד הבריאות כאמור בנספח ג' לקול קורא. מתאם הבריאות חייב להיות בתפקיד לפחות ששה חודשים לפני הגשת הקול קורא ממליצים לגשת לקול קורא הבא. תזונאית של קופח אינה יכולה לשמש במתאמת בריאות</p>	<p>סיימתי קורס של "תכנון מקדם בריאות" במרכז השל - האם הקורס מוכר לצורך התפקיד? 2. יש לנו תזונאית תחת קופ"ח, אנחנו לא משלמים לה פיזית מהרשות - האם זה מספיק? 3. זו פעם ראשונה שאנו רוצים לגשת לקול קורא</p>	12

מס'	שאלות	תשובות
	"אפשריבריא", כאשר נגיש את הבקשה אהיה בתפקיד 3.5 חודשים. האם ישנה אפשרות לחריגה באישור?	של הרשות אך בהתאם לסעיף 7.1 לתנאי הסף לתמיכה בפעילויות, בנושא תזונה ומזון ייערכו במעורבות תזונאית עירונית או תזונאית בעלת תעודת רישוי הנותן שירות לרשות.
13	לגבי סעיף 5 בעמוד 2: לא ברור מתי יש לקיים את מפגש(י) ועדת ההיגוי. אנא הבהירו.	במועד ההגשה יש לוודא שיש לפחות ועדת היגוי אחת שהתקיימה בששה החודשים אחרונים בהתאם לכללים (סעיף 5 (א) 6. בנוסף תנאי הסף לתשלום התמיכה יתקיים לפחות מפגש אחד נוסף של ועדת ההיגוי לא יאוחר מחודש אוקטובר 2023 ולעל המוקדם לאחר אישור על קבלת התמיכה לשנת 2023
14	האם בית ספר או מנהל מוסד חינוכי יכול להשתתף בפרויקט/ למלא את הקול קורא?	המיזם מיועד לתמיכה ברשויות מקומיות בלבד. מוסד חינוכי יכול לשתף פעולה עם הרשות ולקדם תכניות במסגרת בתי הספר אשר יהיו חלק מתכנית העבודה הכוללת שיוגש על ידי הרשות. את הטופס המקוון ממלא מתאם הבריאות של הרשות המקומית.
15	שאלון מדדי בריאות, שאלות שהתייחסו לפעילויות בתוך הרשות לא התכוונתם שרק המתקצבות מאפשרי בריא אלא גם ממחלקות אחרות ואנחנו היינו שותפים בתכנון ופעילויות נכון? ז"א באופן כללי לרשות ולא ספציפית לאפשרי בריא?	אכן, בשאלון המקוון יש להתייחס לכלל הפעילות של הרשות בנושא הבריאות. השאלון נועד לכם ולנו לדעת על סטטוס הפעילות בתחום ברשות ולעקוב אחריה לאורך השנים.
16	האם ישנה תמיכה ייעודית לרשויות חדשות בתכנית?	אין תמיכה ייעודית רק לרשויות חדשות, המיזם מתייחס לכלל הרשויות שעונות על תנאי הסף. ניתן לקבל תמיכה מקצועית לקראת ההגשה דרך מקדמות הבריאות במחוזות ועל ידי צוות אפשריבריא ראו דף הקשר בעמוד הנחיתה.
17	האם יתקבלו רק תכניות חוסן לבני נוער? מה עם תכניות חוסן לחולים במחלות קשות ולבעלי צרכים ומשפחותיהם?	בהתאם לכתוב בנספח ב': הנחיות לכתובת תכנית העבודה- תמיכת המשרד בקול קורא זה תינתן עבור ביצוע תכניות עבודה שנתית לשנת 2023 תוך מיקוד בתחומים הבאים: פעילות גופנית, תזונה בריאה; הנקה וביטחון תזונתי, סביבה נקייה מעישון, <b>שלומות בקרב בני נוער – חוסן אישי או קהילתי; שימוש מושכל במסכים ועידוד שינה בריאה</b> . במידה ועולה צורך בקרב אוכלוסייה נוספת ניתן לשלב תכניות חוסן
18	איך מחושבת החלוקה השנייה?	החישוב הוא שהסכום הנותר לאחר חלוקה ראשונה מתחלק באופן יחסי בהתאם לניקוד של כל רשות ביחס סכום הניקוד של כל הרשויות

מס'	שאלות	תשובות
19	מהו הסכום המיועד עבור רשות קטנה?	<b>סכום החלוקה הראשונה</b> - נקבע בהתאם לגודל הרשות המקומית כמפורט בטבלה סעיף 2.2.1 + <b>הסכום בחלוקה השנייה</b> נקבע בהתאם לניקוד איכות יחידת הבריאות ותכנית העבודה במפורט בנספח ד' ואינו תלוי בגודל הרשות.
20	האם רשויות שקיבלו תקציב להקמת יחידות בריאות ותקציב מתוכנית החומש גם יכולים להגיש מועמדות לקול קורא?	כל רשות אשר תעמוד בתנאי הסף זכאית להגיש לקול קורא. יש להקפיד שהפעילויות בתכנית העבודה והאסמכתאות המוגשות לאישור התמיכה אינן כוללות פעילות נתמכת אחרת. איגום משאבים כן, ככל תשלומים לא.
21	סעיף 4-אבני דרך לתשלום. סעיף 2 אבן דרך שנייה. התשלום יתנו רק לקראת חודש דצמבר שזה ממש סוף השנה כיצד ניתן להתחייב ולהוציא אל הפועל תכניות כאשר עדין לא הועבר אלינו התקציב במלואו?	בהתאם לכתוב בסעיף 4 בחלק התמיכה אבני הדרך לתשלום התמיכה יתבצעו באופן הבא: 1- אבן דרך ראשונה - 50% מהתמיכה שאושרה תחולק לאחר אישור סופי של תכנית העבודה, ועוד לפני הגשת אסמכתאות. 2- אבן דרך שנייה - יתרת התמיכה תחולק לאחר קבלת דוח סיכום, מסמכים נדרשים ואישור ביצוע כל ההתחייבויות של התכנית בהתאם להוראות המשרד עד ליום 30.11.2023. על כן יש להתארגן מראש ולהיעזר בגזבר. סכום התמיכה שיאושר על ידי ועדת התמיכות יפתח במערכת המרכבה ועל כך תבוא הודעה לרשות. אבן דרך תשלום בהתאם למפורט.
22	האם יש מקסימום סכום של תכנית שניתן להגיש אליה?	אין סכום מקסימלי - אך יש להיערך לביצוע התכנית גם אם התמיכה תהיה נמוכה יותר.
22	לגבי האקסל, אנחנו מועצה אזורית יש לנו שיתופי פעולה עם מחלקות שלא מופיעות ברשימה הנפתחת. מה עושים במקרה זה? למשל מחלקת ילדים ונוער	בתכנית האקסל K002 קיימות עמודות המאפשרות מלל חופשי ושם ניתן להוסיף
23	בעבר היה אתר שאליו הועלתה תכנית הפעולה שנחסם לפני כמה חודשים,	לא, השנה אתם נדרשים למלא תכנית העבודה בטבלת אקסל K002 (ניתן להוריד ולשמור את הטבלה על פי ההנחיות מדף הנחיתה) לאחר מילוי תכנית העבודה יש לעלות למרכבה את התכנית המקוצרת

מס'	שאלות	תשובות
	האם נצטרך לעבוד עם אותו האתר?	בגרסת PDF חתומה ע"י גזבר או חשב מלווה
24	סעיף 4 בנספח ב' המפרט את אסטרטגיות הפעולה רשום אירועי שיא/ אירועים חד פעמיים- מוגבל ל 2 אירועים. ההגבלה בעייתית במועצות אזוריות מאחר והרשות מורכבת מ-40 יישובים עצמאיים ואנו מעוניינים לתמוך ביותר משני ישוב	אנו נתייחס למצוין בנהלים סעיף 6.2 יש מגבלה על סכום כל אירוע (או סדרת אירועים במספר ישובים) אך לא נגביל את מספר האירועים. כל עוד הרשות עומדת בתנאי התכנית האחרים. שימו לב להמלצות בנוגע לאיכות תכנית העבודה דעיף 2 בנספח ב' וב
25	מה הדדליין להגשת תכנית עבודה ולאישורה? מה התאריכים? כדי שנדע מתי נכנסת הפעימה הראשונה לתמיכה.	מועד אחרון להגשה 24.4.2023, עד השעה 16:00. (שימו לב זה ערב יום הזיכרון) בדיקות תנאי סף וניקוד יבוצעו על ידי המשרד ואישור לתמיכה הוא לאחר ועדת תמיכות ( הערכה בלבד שייקח כחודש). במידה ותדרשו לבצע תיקון בתכנית העבודה ההערות יועברו ורק לאחר האישור נוכל לאשר תשלום אבן דרך ראשונה.
26	בטופס הצהרה והתחייבות K001 פריט 4.7.6 (ניהול פרויקטים) מדובר בכל בפרויקט ברשות?	הכוונה לניהול או ריכוז פרויקטים קהילתיים ו/או תכניות התערבות לקידום בריאות שעשו בשיתוף שלושה גורמים שונים שאחד מהם הוא רשות מקומית. הצהרה הנוגעת לניסיון מתאם הבריאות לפי נספח ג'.
27	סעיף 5 - תנאי סף, תת סעיף 4.2 - הצהרה כי מתאם הבריאות עומד בדרישות - האם יש נוסח או בכתב חופשי?	ההצהרה בנוגע לנושא זה כמו נושאים נוספים צריכים להיכתב באופן ברור במילוי של מסמך K001 החתום על ידי ראש עיר וגזבר או חשב מלווה שעולה למרכב"ה
28	לגבי נספח ד סעיף 2 יש לנו תזונאית המועסקת באשכול נגב מערבי ולא ברשות(שדרות), אני עובדת אתה הרבה האם ניתן לקבל על זה ציון? הרי באשכול כמה רשויות משלמות להם את המשכורת.	לא, ניקוד זה ינתן בהתאם לסעיף 2 בנספח ד' ההתייחסות הינה רק לתזונאי עירוני המועסק על ידי הרשות או תזונאית בעלת תעודת רישוי נותן שירות המקבל שכר טרחה חודשי עם הרשות בנוסף למתאם הבריאות.
29	האם יש מקסימום סכום של תכנית שניתן להגיש אליה?למשל אם יש לי מצי'נג מובטח של הרשות של 80,000 ש"ח בהשתתפות של 60%, האם ניתן	אין סכום מקסימלי לגודל התכנית המוגשת אך צריך לקחת בחשבון את שיעור התמיכה המקסימאלי ואת העובדה שאנו לא יודעים מראש מה יהיה סכום התמיכה שיאושר (התלוי במספר הרשויות הרכבן

תשובות	שאלות	מס'
<p>והניקוד שתקבלו).</p> <p>בדוגמא שניתנה במידה ויש לכם סכום מובטח של 80,000 ₪ לתכניות, הרי תכנית העבודה צריכה להיות מינימום של 200,000 ₪ (בהינתן שכל ההוצאות והתכנית עומדות בתנאים) במקרה זה אם הסכום שיאושר יהיה 120,000 תוכלו לקבלו ללא תקציב נוסף מהרשות. במידה והסכום שיתקבל משתי החלוקות יהיה גדול יותר סכום המצ'ינג וכך סכום התכנית המוגשת יהיו צריכים להיות גבוהים יותר. לגבי הסיכוי קשה לומר אך שווה להתייעץ עם הגזבר על אפשרות לתמוך בתכנית בשיעור גדול יותר גם במקרה כזה.</p>	<p>להגיש תכנית על מעל 200,000 ₪. כלומר - האם יש סיכוי לקבל סכומים כאלו במידה ועומדים בכל התנאים, או שמלכתחילה כדאי להגיש על פחות עד גבול מסוים. ואם בן - מה הסכום המרבי של התכנית?</p>	

שאלות בנוגע למילוי תכנית עבודה בקובץ האקסל

סיוע נוסף : ניתן להיעזר בסרטון הנל :

<https://www.youtube.com/watch?v=awSVUuP8Rhg>

תשובות	שאלות
<p>זה קורה כי הפקודות מאקרו ( קובץ אקסל מקרו) לא עובדות. ככל הנראה עקב שמירה לא נכונה של הקובץ. במקרה כזה ההצעה למחוק את הקובץ ולהוריד קובץ חדש מדף הנחיתה ולשמור אותו על פי ההנחיות ( בדף ההנחיה מצגת הסבר). במידה ועדיין נתקלים בבעיה ניתן לפנות למיכאל או נאסים .</p>	<p>למה באקסל לא ניתן לבחור 2 נימוקים</p>

<u>תשובות</u>	<u>שאלות</u>
<p>זה קורה כי הפקודות מאקרו ( קובץ אקסל מקרו) לא עובדות. ככל הנראה עקב שמירה לא נכונה של הקובץ. במקרה כזה ההצעה למחוק את הקובץ ולהוריד קובץ חדש מדף הנחיתה ולשמור אותו על פי ההנחיות ( בדף ההנחיה מצגת הסבר). במידה ועדיין נתקלים בבעיה ניתן לפנות למיכאל או נאסים .</p>	<p>אבקש להבהיר למה הגיליון המקוצר לא עובד?</p>
<p>נראה כי הבעיה הינה באופן שמירת הקובץ, במקרה כזה ההצעה למחוק את הקובץ ולהוריד קובץ חדש מדף הנחיתה ולשמור אותו על פי ההנחיות ( בדף ההנחיה מצגת הסבר).</p>	<p>בקובץ אקסל של בניית התכנית- יש בעיה בעמודה G "תיאור הפעילות הנבחרת" הטקסט לא מוצג יש רק סימנים - אין אופציה ל"גלישת טקסט" ..</p>
<p>אם מורידים את תכנית האקסל על פי ההנחיות שמופיעות בדף הנחיתה לא צפויה להיות בעיה במחיקת שורות שסומנו בטעות. וסימון מחדש . במידה ולא צלחה נראה כי הבעיה הינה באופן שמירת הקובץ, במקרה כזה ההצעה למחוק את הקובץ ולהוריד קובץ חדש מדף הנחיתה ולשמור אותו על פי ההנחיות ( בדף ההנחיה ישנו מצגת הסבר על אופן שמירה בקובץ</p>	<p>בקובץ אקסל של בניית התכנית - איך מוחקים "נימוקים עיקריים לבחירת התכנית" שנבחרו בטעות".</p>
<p>בתכנית האקסל K002 קיימות עמודות המאפשרות מלל חופשי ושם ניתן להוסיף</p>	<p>לגבי האקסל, אנחנו מועצה אזורית יש לנו שיתופי פעולה עם מחלקות שלא מופיעות ברשימה הנפתחת. מה עושים במקרה זה? למשל מחלקת ילדים ונוער</p>